Operaciones Esbeltas Sistemas de Información

Integra

Consultoría

Somos una empresa comprometida con entender la cultura y retos de su empresa para:

- Transformar sus procesos de negocio a Operaciones Esbeltas.

- Implementar soluciones informáticas integrales ERP, que permitan gestionar de manera integral sus procesos de negocio.

Quiénes somos

Nuestra propuesta

Mejora de Procesos

- Mediante el mapeo de los procesos de negocio asociados a la cadena de valor, realizamos un análisis detallado de las operaciones para eliminar desperdicios.

Sistema Integral de Información ERP

- El nivel de integración de un ERP proporciona información confiable y oportuna para la gestión de los procesos de negocio.

¿Qué son las Operaciones Esbeltas?

¿Qué son las Operaciones Esbeltas?

Es una estrategia de negocios que ….

Promueve la Mejora Continua

- Reduce el tiempo de conducción (Lead Time) de los procesos asociados a la Cadena de Valor.
- Mejora la Calidad, Costo y Tiempo de entrega
- Genera ventajas competitivas que propician el crecimiento de las ventas y utilidades.

Promueve el Desarrollo Humano

- Brinda a todas las personas de la Empresa una visión clara de lo que hay que mejorar y cómo, para mantenerse o ser una Empresa de Clase Mundial.
- Crea una Cultura Laboral en donde la mejora continua está fundamentada en el respeto mutuo, trabajo en equipo y participación proactiva.

Mejora de Procesos

Estrategia

Reduciendo el Tiempo de Conducción o Lead Time

Mejora de Procesos

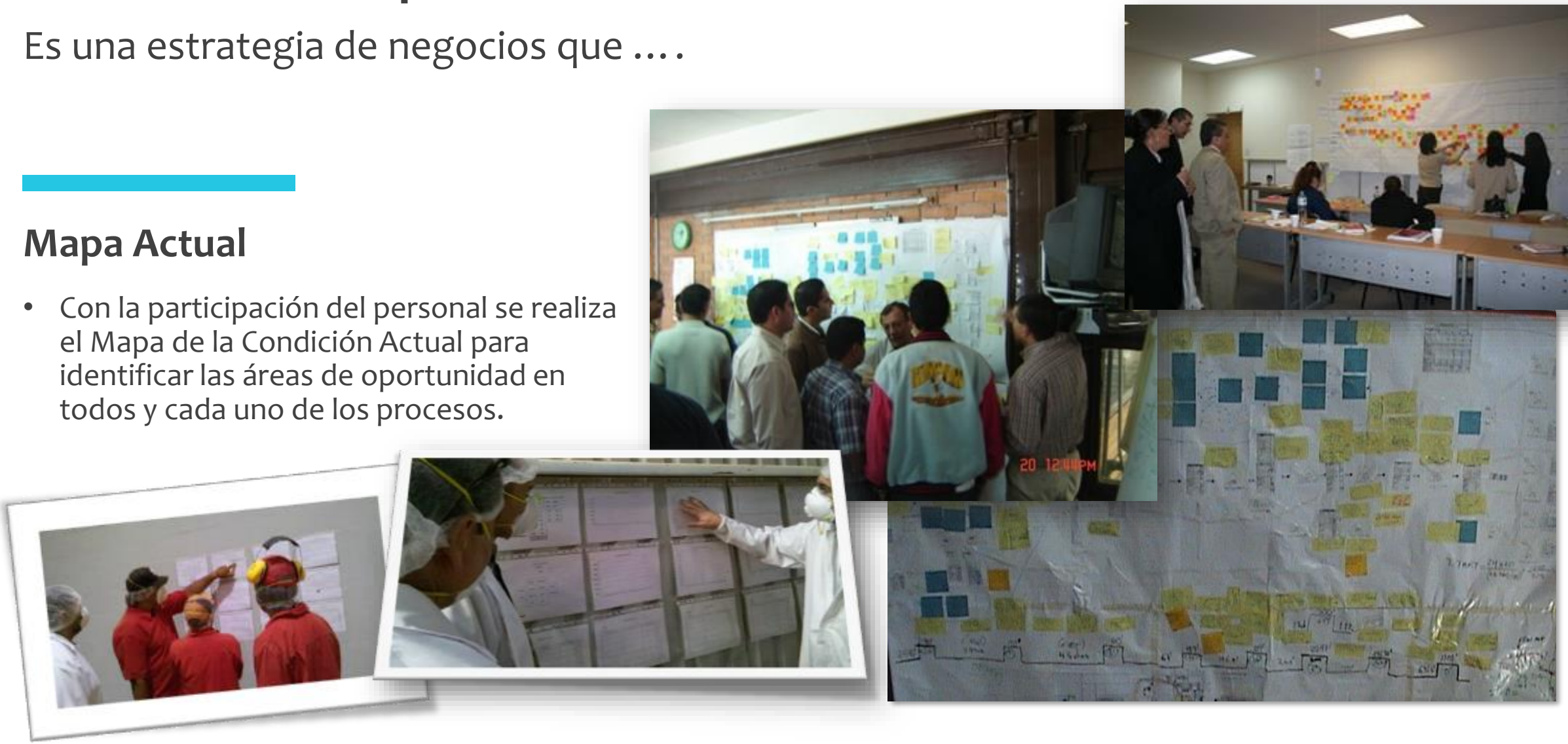
Proceso de Desarrollo

Assessment – Mapa de la Cadena de Valor

Es una estrategia de negocios que ….

Mapa Actual

- Con la participación del personal se realiza el Mapa de la Condición Actual para identificar las áreas de oportunidad en todos y cada uno de los procesos.

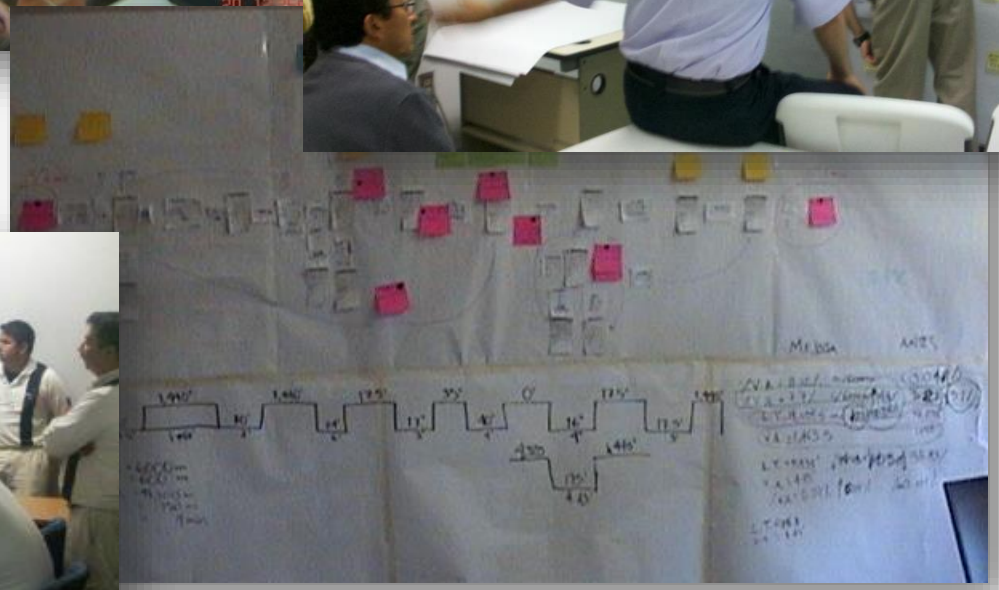


Assessment – Mapa de la Cadena de Valor

Es una estrategia de negocios que …

Mapa Futuro

- En base a los principios Lean, se diseña el Mapa del Estado Futuro y se definen las actividades estratégicas y tácticas para transitar del Mapa Actual al Mapa Futuro.



Resultados Típicos – Mejoras Rápidas y Sostenibles en la Industria

Productividad	↑ 20 - 30%
Calidad – Defectos	↓ 30 - 50%
Lead Time	↓ 40 - 60%
Inventarios Totales	↓ 40 - 50%
Espacio	↓ 20 - 30%

Sin inversión adicional de Capital

Resultados Típicos – Mejoras Rápidas y Sostenibles en Procesos Administrativos

Productividad	↑	20 - 30%
Calidad – Defectos	↓	30 - 50%
Lead Time	↓	40 - 60%

Sin inversión adicional de Capital

Mejora de Procesos

Testimonios

Testimonios

Empresa del Sector Eléctrico

S&C ELECTRIC COMPANY
Excellence Through Innovation

Empresa líder en su mercado enfrentaba problemas de calidad en una línea de producción crítica, que originaban importantes mermas, altos costos y bajos márgenes de utilidad.

Con la participación de un equipo de trabajo, integrado por personal de diferentes departamentos, se llevó a cabo un Kaizen de Calidad, en el cual se logró identificar las causas del problema y a partir del diagnostico, proponer e implementar las soluciones pertinentes.

EVENTO KAIZEN - RESULTADOS DE MEJORA

Indicador	Situación Inicial	Situación Mejorada	Mejora	% Mejora
Tiempo de Conducción [Días]	8.88	3.70	5.18	58.3%
Tiempo Actividades NAV	8.30	3.12	5.18	62.4%
Tiempo Actividades AV	0.58	0.58		0%
Distancia Recorrida [m]				
Materiales	1,817	326	1,491	82%
Personas	34,500	7,590	26,910	78%
Merma de Material [1]	42%	33%	9%	21.4%

Testimonios

Empresa del Sector de la Confección

Importante empresa fabricante de prendas textiles quirúrgicas, enfrentaba serios problemas de inventarios que daban como resultado elevados tiempos de conducción, incumplimiento en los tiempos de entrega, problemas de calidad y de liquidez financiera.

Para enfrentar el problema se llevó a cabo un Kaizen de Creación de Flujo por parte de un equipo de trabajo integrado por personal de producción, ventas, compras y administración. Las acciones de mejora implementadas dieron como resultado una dramática mejora de sus indicadores.

RESULTADOS DE LA MEJORA

Indicador	Situación Inicial	Situación Mejorada	Mejora	% de Mejora
Producción por Persona	26.3	42	15.7	61 %
Tiempo de Conducción	3 días	5.1 min	Infinito	Infinito
Tiempo Ciclo [Minutos]	14.08	10.36	3.72	26 %
Inventario en Proceso	28 Días	285 min	Infinito	Infinito
Defectivos de calidad	18.5 %	2 %	16.5 %	89.2 %
Espacio [m^2]	88	18	70	79.5 %

Gracias

Víctor González

(449)896.58.31

victor.gonzalez@integra-consultoría.com.mx

Integra Consultoría

Gracias

Jorge Rodríguez

(449)186.09961

Jorge.rodriguez@integra-consultoría.com.mx

Integra Consultoría